

**Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου
Της ανώνυμης εταιρείας «ΡΟΗ Α.Ε.Β.Ε.»
ΑΡ.ΜΑΕ 7374/01/ΝΤ/Β/86/308 - Γ.Ε.ΜΗ 122137301000**

**προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων
για τα πεπραγμένα της 41ης εταιρικής χρήσης
που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025**

Αθήνα, 31 Ιουλίου 2026

Κύριοι Μέτοχοι,

Με την ευκαιρία της κατάθεσης για έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας, σας παρουσιάζουμε την παρούσα έκθεσή μας, για την εταιρική χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025.

ΓΕΝΙΚΑ

Η παρούσα εταιρική χρήση είναι η τεσσαρακοστή πρώτη κατά σειρά και περιλαμβάνει την χρονική περίοδο από 1^η Ιανουαρίου 2025 έως και 31^η Δεκεμβρίου 2025.

Ο Ισολογισμός, τα Αποτελέσματα Χρήσεως και το Προσάρτημα για τη χρήση 2025, όπως υποβάλλονται για έγκριση στην ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση, προκύπτουν από τα βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας και συντάχθηκαν σύμφωνα με το Ν. 4308/2014 (Ε.Λ.Π.).

1. Το επιχειρηματικό μοντέλο της επιχείρησης και βασικές αξίες

Η εταιρεία «ΡΟΗ Α.Ε.Β.Ε.» ιδρύθηκε στις 30/01/1984 που δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ Νο 172 - 30/01/1984 με κύριο σκοπό την εισαγωγή, διανομή & εμπορία αντλιών & αντλητικών συγκροτημάτων, καθώς και κατασκευής ηλεκτρικών πινάκων και πυροσβεστικών συγκροτημάτων τα οποία διατίθενται προς πώληση στην εγχώρια κυρίως αγορά, αλλά και στο εξωτερικό.

Κατά τη διάρκεια της χρήσεως αυτής, οι δραστηριότητες της Εταιρείας υπήρξαν σύμφωνες με την ισχύουσα εμπορική νομοθεσία και τους σκοπούς της όπως ορίζονται από το καταστατικό της.

2. Δομή εταιρικής διακυβέρνησης

Η Εταιρεία διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 και του Καταστατικού της Εταιρείας.

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων αποτελεί το ανώτατο όργανο της Εταιρείας και αποφασίζει για τα θέματα που υπάγονται στην αρμοδιότητά της σύμφωνα με τον νόμο και το Καταστατικό. Η Τακτική Γενική Συνέλευση συνέρχεται ετησίως, εντός των προθεσμιών που προβλέπει η ισχύουσα νομοθεσία.

Στις αρμοδιότητες της Γενικής Συνέλευσης περιλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, η έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών, η έγκριση της συνολικής διαχείρισης σύμφωνα με το άρθρο 108 του Ν. 4548/2018, η απαλλαγή των ελεγκτών, η διάθεση των αποτελεσμάτων, οι τροποποιήσεις του Καταστατικού, καθώς και τα λοιπά θέματα που υπάγονται κατά τον νόμο ή το Καταστατικό στην αρμοδιότητά της.

Η Εταιρεία, παρότι δεν υπάγεται στις προϋποθέσεις υποχρεωτικού τακτικού ελέγχου από ορκωτούς ελεγκτές λογιστές, επιλέγει την υποβολή των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της σε προαιρετικό έλεγχο από νόμιμο ελεγκτή ή ελεγκτική εταιρεία, κατόπιν σχετικής απόφασης της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο ασκεί τη διοίκηση και διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων σύμφωνα με τον νόμο, το Καταστατικό και τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης και συνεδριάζει όποτε απαιτείται για την ομαλή και αποτελεσματική λειτουργία της Εταιρείας. Για τις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και της Γενικής Συνέλευσης τηρούνται τα προβλεπόμενα από την ισχύουσα νομοθεσία πρακτικά.

3. Οικονομική Κατάσταση της εταιρείας

Κατωτέρω επιθυμούμε να σας πληροφορήσουμε για την εξέλιξη ορισμένων βασικών οικονομικών μεγεθών του Ισολογισμού και της Κατάστασης Αποτελεσμάτων Χρήσεως, με τις απαραίτητες κατά την κρίση μας διευκρινίσεις. Μέσα

από την συγκριτική επισκόπηση των μεγεθών αυτών και τη χρήση αριθμοδεικτών, προκύπτει αβίαστα η χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας και η εξέλιξη των δραστηριοτήτων της.

3.1. Συγκριτική επισκόπηση μεγεθών του ισολογισμού

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2025	2024 (Αναδιατυπωμένο)	Διόρθωση	2024 (Αρχική δημοσίευση)
Ενσώματα πάγια	1.263.331,91	1.315.132,41		1.315.132,41
Άυλα πάγια στοιχεία	18.525,81	13.659,06		13.659,06
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	15.447,94	14.295,94		14.295,94
Αποθέματα	1.950.454,70	1.635.757,00		1.635.757,00
Χρηματοοικονομικά στοιχεία και προκαταβολές	2.670.371,58	3.266.610,57		3.266.610,57
Σύνολο	5.918.131,94	6.245.454,98	0,00	6.245.454,98

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	2025	2024 (Αναδιατυπωμένο)	Διόρθωση	2024 (Αρχική δημοσίευση)
Καταβλημένα κεφάλαια	1.963.236,00	1.963.236,00		1.963.236,00
Αποθεματικά και αποτελέσματα εις νέο	-413.441,39	-486.597,42	-40.650,31	-445.947,11
Προβλέψεις	0	0		0
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	374.542,66	289.793,85		289.793,85
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	3.993.794,67	4.479.022,55	40.650,31	4.438.372,24
Σύνολο	5.918.131,94	6.245.454,98	0,00	6.245.454,98

3.2. Αριθμοδείκτες

Για την πληρέστερη παρουσίαση των εργασιών της Εταιρείας κατά τη χρήση 2025, σας παραθέτουμε τους παρακάτω αντιπροσωπευτικούς χρηματοοικονομικούς αριθμοδείκτες, όπως αυτοί προκύπτουν μετά την αναδιατύπωση του 2024:

	31/12/2025		31/12/2024	
Κυκλοφορούν ενεργητικό	4.620.826,28	78,40%	4.902.367,57	78,49%
Σύνολο ενεργητικού	5.918.131,94		6.245.454,98	
Μη κυκλοφορούν Ενεργητικό	1.297.305,66	21,60%	1.343.087,41	21,51%
Σύνολο ενεργητικού	5.918.131,94		6.245.454,98	

Οι παραπάνω δείκτες δείχνουν την αναλογία κεφαλαίων που έχει διατεθεί σε κυκλοφοριακό και πάγιο ενεργητικό.

Ίδια κεφάλαια	1.549.794,61	34,79%	1.476.638,58	30,96%
Σύνολο υποχρεώσεων	4.368.337,33		4.768.816,40	

Ο παραπάνω δείκτης δείχνει την οικονομική αυτόρκεια της Εταιρείας.

Σύνολο υποχρεώσεων	4.368.337,33	74,19%	4.768.816,40	76,36%
Σύνολο παθητικού	5.918.131,94		6.245.454,98	
Ίδια κεφάλαια	1.549.794,61	25,81%	1.476.638,58	23,64%
Σύνολο παθητικού	5.918.131,94		6.245.454,98	

Οι παραπάνω δείκτες δείχνουν την δανειακή εξάρτηση της εταιρείας

Ίδια κεφάλαια	1.549.794,61	119,46%	1.476.638,58	109,94%
Μη κυκλοφορούν Ενεργητικό	1.297.305,66		1.343.087,41	

Ο δείκτης αυτός δείχνει το βαθμό χρηματοδότησης των ακινητοποιήσεων της εταιρείας από τα Ίδια Κεφάλαια.

Κυκλοφορούν ενεργητικό	4.620.826,28	115,37%	4.902.367,57	109,45%
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	3.993.794,67		4.479.022,55	

Ο δείκτης αυτός δείχνει την δυνατότητα της Εταιρείας να καλύψει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της με στοιχεία του κυκλοφορούντος ενεργητικού.

Κεφάλαιο κινήσεως	627.031,61	13,32%	423.345,02	8,64%
Κυκλοφορούν ενεργητικό	4.620.826,28		4.902.367,57	

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει σε ποσοστό το τμήμα του Κυκλοφορούντος ενεργητικού το οποίο χρηματοδοτείται από το πλεόνασμα των διαρκών κεφαλαίων (Ιδίων Κεφαλαίων και Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων).

Αριθμοδείκτες αποδόσεως και αποδοτικότητας

	31/12/2025		31/12/2024	
Μικτά Αποτελέσματα	1.404.435,54	22,68%	2.107.895,43	23,89%
Πωλήσεις αποθεμάτων & υπηρεσιών	6.191.891,99		8.822.199,96	

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την απόδοση της εταιρείας χωρίς το συνυπολογισμό των εκτάκτων και ανόργανων αποτελεσμάτων.

Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως προ φόρων	114.547,51	1,77%	548.025,31	6,01%
Σύνολο εσόδων	6.455.118,33		9.124.009,06	

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την συνολική απόδοση της εταιρείας σε σύγκριση με τα συνολικά της έσοδα

Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως προ φόρων	114.547,51	7,39%	548.025,31	37,11%
Ίδια κεφάλαια	1.549.794,61		1.476.638,58	

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας.

3.3. Στελέχωση της εταιρείας

Στη χρήση 2025 ο μέσος όρος των εργαζομένων είναι 35 άτομα, έναντι 38 στην προηγούμενη χρήση 2024.

3.4. Δίκτυο υποκαταστημάτων

Η Εταιρεία διατηρεί δύο υποκαταστήματα στις εξής διευθύνσεις:

- Πειραιώς 37, Μοσχάτο Αττικής
- Βόλου 109, Λάρισα

4. Ακολουθούμενες βασικές λογιστικές αρχές και μέθοδοι

Οι ακολουθούμενες βασικές λογιστικές αρχές και μέθοδοι περιγράφονται αναλυτικά στην παράγραφο 3 του προσαρτήματος της εταιρείας.

5. Στόχοι και μελλοντική πορεία εργασιών

Βασικός στόχος της Διοίκησης για την επόμενη περίοδο είναι η ενίσχυση της χρηματοοικονομικής θέσης και της λειτουργικής αποτελεσματικότητας της Εταιρείας, καθώς και η σταδιακή επαναφορά του κύκλου εργασιών και της κερδοφορίας σε υψηλότερα επίπεδα.

Στο πλαίσιο αυτό, η στρατηγική της Εταιρείας επικεντρώνεται στην ανάπτυξη των πωλήσεων μέσω της διεύρυνσης της πελατειακής βάσης, της επέκτασης σε νέα προϊόντα και αγορές και της περαιτέρω αξιοποίησης του υφιστάμενου δικτύου συνεργασιών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Παράλληλα, ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στη διατήρηση επαρκούς ρευστότητας, στην ομαλή εξυπηρέτηση των υποχρεώσεων της Εταιρείας και στη διατήρηση σταθερών και αξιόπιστων σχέσεων με τους προμηθευτές της, ώστε να εξασφαλίζεται η απρόσκοπτη τροφοδοσία και η έγκαιρη εξυπηρέτηση των πελατών.

Σημαντικό μέρος του επιχειρηματικού σχεδιασμού αποτελεί επίσης ο εξορθολογισμός του λειτουργικού κόστους και η αποτελεσματικότερη αξιοποίηση των ανθρώπινων και οικονομικών πόρων της Εταιρείας, με στόχο τη βελτίωση της παραγωγικότητας και της αποδοτικότητας των δραστηριοτήτων της.

Στον τομέα των επενδύσεων, η Εταιρεία έχει θέσει ως προτεραιότητα τον εκσυγχρονισμό της παραγωγικής της λειτουργίας, την αναβάθμιση του πληροφοριακού και λογιστικού συστήματος (ERP), καθώς και τη βελτίωση των τεχνολογικών και δικτυακών υποδομών της. Οι επενδύσεις αυτές αποσκοπούν στη βελτίωση της ποιότητας και της ταχύτητας των εσωτερικών διαδικασιών, στην ενίσχυση της παραγωγικής δυναμικότητας και στη δημιουργία σύγχρονων υποδομών που θα υποστηρίξουν την περαιτέρω ανάπτυξη της Εταιρείας.

Η Διοίκηση θα συνεχίσει να παρακολουθεί τις συνθήκες της αγοράς και την εξέλιξη των βασικών οικονομικών μεγεθών της Εταιρείας και να προσαρμόζει, όπου απαιτείται, την επιχειρηματική και χρηματοοικονομική στρατηγική της, με γνώμονα τη διατήρηση της οικονομικής σταθερότητας και τη βιώσιμη ανάπτυξη των δραστηριοτήτων της.

6. Κατεχόμενα από την εταιρεία γρεόγραφα

Δεν υπάρχουν.

7. Ακίνητα της εταιρείας

Η εταιρεία κατέχει ακίνητα επί της οδού Πίνδου 1 -3 & Ποσειδώνος 17, Μοσχάτο, τα οποία αναλυτικά αναφέρονται στο μητρώο παγίων της εταιρείας. Από αυτά κάποια ακίνητα ιδιοχρησιμοποιούνται και κάποια ενοικιάζονται. Εντός της χρήσης δεν αποκτήθηκαν άλλα ακίνητα.

8. Κίνδυνοι

Η Εταιρεία, στο πλαίσιο της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς και επιχειρηματικούς κινδύνους, οι κυριότεροι από τους οποίους αφορούν τον συναλλαγματικό κίνδυνο, τον κίνδυνο επιτοκίου, τον κίνδυνο μεταβολής των τιμών, τον πιστωτικό κίνδυνο και τον κίνδυνο ρευστότητας.

Η Διοίκηση παρακολουθεί συστηματικά την εξέλιξη των ανωτέρω κινδύνων και λαμβάνει, όπου απαιτείται, τα κατάλληλα μέτρα για τον περιορισμό της ενδεχόμενης επίδρασής τους στη χρηματοοικονομική θέση και τη λειτουργία της Εταιρείας.

8.1. Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η έκθεση της Εταιρείας σε συναλλαγματικό κίνδυνο είναι περιορισμένη, καθώς το μεγαλύτερο μέρος των συναλλαγών της πραγματοποιείται σε ευρώ. Τυχόν συναλλαγές σε ξένα νομίσματα παρακολουθούνται από τη Διοίκηση, ώστε να αξιολογείται η ενδεχόμενη επίδραση των μεταβολών των συναλλαγματικών ισοτιμιών στα αποτελέσματα και στις ταμειακές ροές της Εταιρείας.

8.2. Κίνδυνος επιτοκίου

Η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο μεταβολής των επιτοκίων λόγω των έντοκων χρηματοοικονομικών της υποχρεώσεων, μέρος των οποίων συνδέεται με κυμαινόμενα επιτόκια και ειδικότερα με το EURIBOR.

Η Διοίκηση παρακολουθεί συστηματικά την εξέλιξη των επιτοκίων και το κόστος χρηματοδότησης και επιδιώκει την κατάλληλη διάρθρωση του δανεισμού της, με στόχο τον περιορισμό της επίδρασης ενδεχόμενων μεταβολών των επιτοκίων στις ταμειακές ροές και στα αποτελέσματα της Εταιρείας. Η Εταιρεία δεν χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα για την αντιστάθμιση του κινδύνου επιτοκίου.

8.3. Κίνδυνος τιμής

Η Εταιρεία εκτίθεται σε μεταβολές των τιμών των εμπορευμάτων και των υλικών που χρησιμοποιεί και διακινεί, οι οποίες επηρεάζονται, μεταξύ άλλων, από τις διεθνείς τιμές των πρώτων υλών, των μετάλλων, των χαλυβουργικών προϊόντων, της ενέργειας και του κόστους μεταφοράς.

Η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των σχετικών τιμών και, στον βαθμό που το επιτρέπουν οι συνθήκες της αγοράς και οι εμπορικές συμφωνίες, προσαρμόζει την τιμολογιακή και προμηθευτική πολιτική της με στόχο τον περιορισμό της επίδρασης των μεταβολών αυτών στο μικτό περιθώριο και στα αποτελέσματα της Εταιρείας.

8.4. Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος αφορά κυρίως την πιθανότητα μη έγκαιρης ή μη πλήρους είσπραξης των απαιτήσεων από πελάτες.

Η Εταιρεία διαθέτει ευρεία πελατειακή βάση, στην οποία περιλαμβάνονται επιχειρήσεις του κατασκευαστικού και ευρύτερου τεχνικού κλάδου. Η χρηματοοικονομική κατάσταση και η πιστοληπτική ικανότητα των πελατών παρακολουθούνται και αξιολογούνται συστηματικά, λαμβάνοντας υπόψη το ιστορικό συναλλαγών, τη συνέπεια στις πληρωμές, το ύψος των υφιστάμενων ανοιγμάτων και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες.

Η Διοίκηση παρακολουθεί την εξέλιξη των εμπορικών απαιτήσεων και λαμβάνει τα κατάλληλα μέτρα για τον περιορισμό της έκθεσης της Εταιρείας σε πιστωτικό κίνδυνο.

8.5. Κίνδυνος Ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αφορά την ενδεχόμενη αδυναμία της Εταιρείας να ανταποκριθεί εμπρόθεσμα στις χρηματοοικονομικές και εμπορικές της υποχρεώσεις.

Η Διοίκηση παρακολουθεί συστηματικά τις ταμειακές ροές, τις ληξιπρόθεσμες και μελλοντικές υποχρεώσεις, τις αναμενόμενες εισπράξεις και τις διαθέσιμες πηγές χρηματοδότησης, με στόχο τη διατήρηση επαρκούς ρευστότητας και την ομαλή λειτουργία της Εταιρείας.

Στο πλαίσιο της διαχείρισης του κινδύνου ρευστότητας, η Εταιρεία επιδιώκει την κατάλληλη ισορροπία μεταξύ ιδίων διαθεσίμων, λειτουργικών ταμειακών ροών και τραπεζικής χρηματοδότησης. Οι ενέργειες που πραγματοποιήθηκαν μετά τη λήξη της χρήσης 2025 για την τακτοποίηση φορολογικών και εμπορικών υποχρεώσεων, καθώς και η εξασφάλιση νέας μακροπρόθεσμης χρηματοδότησης, οι οποίες αναφέρονται αναλυτικότερα στην ενότητα 11 της παρούσας Έκθεσης, ενίσχυσαν τη ρευστότητα και τη δυνατότητα ομαλής εξυπηρέτησης των υποχρεώσεων της Εταιρείας.

Η Διοίκηση εξακολουθεί να παρακολουθεί στενά την εξέλιξη της ρευστότητας και να λαμβάνει τα αναγκαία μέτρα ανάλογα με τις εκάστοτε χρηματοοικονομικές και επιχειρηματικές συνθήκες.

9. Εργασιακά θέματα

Η Εταιρεία αναγνωρίζει ότι το ανθρώπινο δυναμικό αποτελεί βασικό παράγοντα για την εύρυθμη λειτουργία και την ανάπτυξη της και επιδιώκει τη διατήρηση ενός ασφαλούς, οργανωμένου και κατάλληλου εργασιακού περιβάλλοντος.

Η επιλογή και αξιοποίηση του προσωπικού πραγματοποιείται με βάση τις απαιτήσεις κάθε θέσης, την επαγγελματική κατάρτιση, την εμπειρία και τις δεξιότητες των εργαζομένων. Παράλληλα, η Εταιρεία μεριμνά για την τήρηση της εργατικής και ασφαλιστικής νομοθεσίας, καθώς και των κανόνων υγείας και ασφάλειας στην εργασία.

Η Διοίκηση επιδιώκει την ορθολογική οργάνωση και αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού, τη σαφή κατανομή αρμοδιοτήτων και τη διατήρηση συνθηκών συνεργασίας που συμβάλλουν στην αποτελεσματική λειτουργία των επιμέρους τμημάτων και στην επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων της Εταιρείας.

10. Περιβαλλοντικά θέματα

Η Εταιρεία, στο πλαίσιο της δραστηριότητάς της, λαμβάνει υπόψη τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις της λειτουργίας της και επιδιώκει την εφαρμογή πρακτικών που συμβάλλουν στον περιορισμό της κατανάλωσης πόρων και της παραγωγής αποβλήτων.

Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία συνεργάζεται, όπου είναι εφικτό, με πιστοποιημένους προμηθευτές και συνεργάτες και χρησιμοποιεί ανακυκλώσιμες ή επαναχρησιμοποιούμενες συσκευασίες τόσο κατά την παραλαβή προϊόντων και υλικών όσο και κατά τη διάθεση των προϊόντων της στους πελάτες.

Παράλληλα, επιδιώκεται η ορθολογική χρήση ενέργειας, υλικών και λοιπών πόρων στο πλαίσιο της παραγωγικής και εμπορικής δραστηριότητας, καθώς και η συμμόρφωση με τις εκάστοτε εφαρμοζόμενες περιβαλλοντικές απαιτήσεις.

Η Εταιρεία διαθέτει πιστοποίηση συστήματος διαχείρισης ποιότητας κατά το πρότυπο ISO 9001, η οποία υποστηρίζει την τυποποίηση, παρακολούθηση και συνεχή βελτίωση των επιχειρησιακών της διαδικασιών.

11. Σημαντικά γεγονότα που συνέβησαν από τη λήξη της χρήσης μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας έκθεσης

Η χρήση 2025 χαρακτηρίστηκε από σημαντική υποχώρηση του κύκλου εργασιών και της κερδοφορίας της Εταιρείας. Ειδικότερα, ο κύκλος εργασιών διαμορφώθηκε σε 6.191.891,99 €, έναντι 8.822.199,96 € κατά την προηγούμενη χρήση, ενώ τα αποτελέσματα προ φόρων διαμορφώθηκαν σε κέρδη 114.547,51 €, έναντι κερδών (μετά την αναδιאτύπωση) 548.025,31 € το 2024.

Μετά τη λήξη της χρήσης 2025 και συγκεκριμένα την 12/01/2026, εκλέχθηκε και συγκροτήθηκε σε σώμα το νέο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Κατά συνέπεια, τα οικονομικά αποτελέσματα και γενικότερα τα πεπραγμένα της χρήσης που έληξε την 31/12/2025 αφορούν περίοδο προγενέστερη της ανάληψης των καθηκόντων του νέου Διοικητικού Συμβουλίου. Από την ανάληψη των καθηκόντων του, το νέο Διοικητικό Συμβούλιο προχώρησε σε σειρά ενεργειών χρηματοοικονομικού, οργανωτικού και λειτουργικού ανασχεδιασμού, με στόχο την ενίσχυση της ρευστότητας, την ομαλοποίηση της εξυπηρέτησης των υποχρεώσεων της Εταιρείας, τον εξορθολογισμό του λειτουργικού κόστους και τη δημιουργία προϋποθέσεων για την περαιτέρω ανάπτυξή της.

Οι σημαντικότερες ενέργειες και εξελίξεις μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Έκθεσης συνοψίζονται ως ακολούθως:

- **Τακτοποίηση φορολογικών υποχρεώσεων:** Εντός του καλοκαιριού του 2026 ολοκληρώθηκε η είσπραξη απαίτησης της Εταιρείας από σύμβαση προμήθειας αντλητικών συγκροτημάτων προς την Πολιτική Προστασία. Κατά την καταβολή του οφειλόμενου ποσού πραγματοποιήθηκε από το Δημόσιο παρακράτηση και συμψηφισμός ποσού περίπου 900.000 € έναντι ληξιπρόθεσμων φορολογικών υποχρεώσεων της Εταιρείας, με αποτέλεσμα την πλήρη εξόφληση των εν λόγω υποχρεώσεων.
- **Εξασφάλιση νέας μακροπρόθεσμης χρηματοδότησης:** Η Εταιρεία εξασφάλισε χρηματοδότηση μέσω του προγράμματος ΤΕΠΙΧ, συνολικού ύψους 700.000 €, εκ των οποίων 500.000 € μέσω της Alpha Bank και 200.000

Ε μέσω της Εθνικής Τράπεζας, ενισχύοντας τη ρευστότητά της και τη δυνατότητα ομαλής εξυπηρέτησης των εμπορικών της υποχρεώσεων.

- **Ομαλοποίηση των σχέσεων με τους προμηθευτές:** Εξοφλήθηκαν οι ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις προς τους προμηθευτές και αποκαταστάθηκε η τήρηση των συμφωνημένων όρων πληρωμής. Η εξέλιξη αυτή συνέβαλε στην αποκατάσταση της ομαλής συνεργασίας με τους βασικούς προμηθευτές, στην εκτέλεση εκκρεμών παραγγελιών και στην επαναφορά της ομαλής τροφοδοσίας της Εταιρείας με αντλίες, κινητήρες και λοιπά εμπορεύματα και υλικά, ενισχύοντας τη δυνατότητα έγκαιρης εξυπηρέτησης των πελατών της.
- **Εξορθολογισμός λειτουργικών δαπανών και παροχών:** Πραγματοποιήθηκε επανεξέταση των λειτουργικών δαπανών και των παροχών της Εταιρείας, με στόχο τον περιορισμό μη αναγκαίων επιβαρύνσεων και την αποτελεσματικότερη αξιοποίηση των διαθέσιμων πόρων. Στο πλαίσιο αυτό επανεξετάστηκε, μεταξύ άλλων, η πολιτική χρήσης εταιρικών οχημάτων και πραγματοποιήθηκαν σχετικές προσαρμογές με γνώμονα τις πραγματικές επιχειρησιακές ανάγκες της Εταιρείας.
- **Οργανωτική και λειτουργική αναδιάρθρωση:** Η νέα Διοίκηση προχώρησε σε επανεξέταση της οργάνωσης και διαχείρισης του ανθρώπινου δυναμικού, καθώς και επιμέρους εσωτερικών διαδικασιών, με σκοπό την αποτελεσματικότερη λειτουργία και την καλύτερη αξιοποίηση του προσωπικού της Εταιρείας.
- **Αναβάθμιση της παραγωγικής λειτουργίας:** Ξεκίνησε πρόγραμμα εκσυγχρονισμού του τμήματος παραγωγής, με στόχο τη βελτίωση της ποιότητας, της ταχύτητας και της αποδοτικότητας στην κατασκευή των αντλητικών συγκροτημάτων.
- **Ψηφιακός και τεχνολογικός εκσυγχρονισμός:** Δρομολογήθηκε η αντικατάσταση του υφιστάμενου λογιστικού και πληροφοριακού συστήματος (ERP) και η μετάβαση σε σύγχρονο ψηφιακό περιβάλλον, προσαρμοσμένο στις σημερινές λειτουργικές και οργανωτικές απαιτήσεις της Εταιρείας. Παράλληλα, ξεκίνησε η αναβάθμιση της δικτυακής υποδομής της αποθήκης και της παραγωγής, με εγκατάσταση νέας γραμμής οπτικής ίνας.

Η Διοίκηση εκτιμά ότι οι παραπάνω ενέργειες έχουν ήδη συμβάλει ουσιαστικά στην ενίσχυση της ρευστότητας, στην ομαλοποίηση της εξυπηρέτησης των υποχρεώσεων και της εφοδιαστικής λειτουργίας, καθώς και στον εξορθολογισμό του λειτουργικού κόστους. Παράλληλα, οι επενδύσεις που έχουν δρομολογηθεί αποσκοπούν στη βελτίωση της παραγωγικότητας, της οργανωτικής αποτελεσματικότητας και της ανταγωνιστικής θέσης της Εταιρείας.

Το νέο Διοικητικό Συμβούλιο παρακολουθεί συστηματικά την εξέλιξη των ανωτέρω ενεργειών και συνεχίζει την προσπάθεια για την περαιτέρω βελτίωση των οικονομικών μεγεθών, την ενίσχυση της χρηματοοικονομικής θέσης και τη διασφάλιση της ομαλής και αναπτυξιακής πορείας της Εταιρείας.

Συμπέρασμα

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, το Διοικητικό Συμβούλιο καλεί τη Γενική Συνέλευση να εγκρίνει τις ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025, όπως αυτές έχουν καταρτισθεί και τίθενται υπόψη των μετόχων, και να απαλλάξει τους Ελεγκτές από κάθε ευθύνη αποζημίωσης για την εν λόγω χρήση, σύμφωνα με το άρθρο 117 παρ. 1 περ. γ' του Ν. 4548/2018.

Ως προς τη συνολική διαχείριση της Εταιρείας κατά τη χρήση 2025, λαμβανομένου υπόψη ότι αυτή αφορά περίοδο προγενέστερη της ανάληψης των καθηκόντων του σημερινού Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και ότι η νέα Διοίκηση, στο πλαίσιο της αποτύπωσης και αξιολόγησης της οικονομικής, εμπορικής και λειτουργικής κατάστασης που παρέλαβε, εξακολουθεί να εξετάζει επιμέρους πράξεις, συναλλαγές και διαχειριστικές επιλογές της προηγούμενης περιόδου, το Διοικητικό Συμβούλιο δεν εισηγείται, κατά τον παρόντα χρόνο, την έγκριση της συνολικής διαχείρισης της χρήσης αυτής κατά την έννοια του άρθρου 108 του Ν. 4548/2018.

Τέλος, ευχαριστούμε για την εμπιστοσύνη που έχετε επιδείξει στα πρόσωπα του Διοικητικού Συμβουλίου.

Με τιμή,
Για το Διοικητικό Συμβούλιο

Εμμανουήλ Δ. Μαργαρίτης
Πρόεδρος Δ. Σ.